

Relazione amministrativa al Riaccertamento dei Residui Attivi e Passivi

Esercizio 2023

In ossequio alle disposizioni di cui all'art. 16, comma 3 del nuovo Statuto, approvato con Decreto Interministeriale n. 0007439 del 9 gennaio 2024 dal Ministro dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze che prevede la deliberazione del rendiconto generale dell'esercizio entro il 31 maggio, e dell'art. 49 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità (delibera CdA n. 112 del 12 ottobre 2022), l'Ente ha provveduto ad effettuare il riaccertamento dei Residui Attivi e Passivi alla chiusura dell'esercizio 2023.

Le attività di verifica della sussistenza delle situazioni creditorie e debitorie e di aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1° gennaio 2023 sono state incluse nel Piano della Performance dell'Ente per il triennio 2021-2023, approvato con delibera del CdA n. 14 del 29 marzo 2021 (CREA – Registro Ufficiale n. 0029588 del 30/03/2021) e successivamente confermate con l'approvazione del Piano Organizzativo di Attività e Organizzazione 2023-2025 – PIAO (delibera del CdA prot. n. 0007759 del 27 gennaio 2023) che ha avviato il Ciclo di gestione della performance del CREA per l'anno 2023, gli obiettivi strategici per il triennio 2023-2025 e gli obiettivi operativi per l'anno 2023 (Piano della performance). Il PIAO, in continuità con i precedenti esercizi - in relazione alla verifica dei residui, ha confermato l'obiettivo operativo "*Migliorare la gestione di bilancio*" al fine di aumentare il livello di efficienza e di efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa (obiettivo strategico "*Migliorare la performance amministrativa*").

Con riferimento ai dodici Centri di ricerca istituiti nel 2017 a seguito della riorganizzazione della rete di ricerca, viene condotta una puntuale attività di monitoraggio e verifica dei residui compresi quelli provenienti dalle gestioni degli enti incorporati quali ex INRAN ed ex INEA. La nuova organizzazione dei precedenti Centri ed Unità ha reso le attività di verifica più complesse a causa della perdita di informazioni relative a poste residuali attive e/o passive molto datate e prevalentemente riconducibili agli ex-Istituti.

L'Ufficio Risorse finanziarie con e-mail del 4.07.2023 indirizzata ai Centri di ricerca ha richiamato l'attenzione sull'importanza delle attività relative al monitoraggio dei residui attivi e passivi a seguito del loro riaccertamento al 31/12/2022 (approvato con delibera del CdA n. 71 del 12 giugno 2023), tenuto conto che tali attività oltre a rientrare nel piano della performance (obiettivo operativo), risultano particolarmente attenzionate in sede di conto consuntivo dai ministeri vigilanti e dalla Corte dei Conti.

A corredo della e-mail soprarichiamata l'Ufficio ha inviato, come fatto in precedenza, i file in formato .xls contenenti i residui attivi e passivi presenti tra le scritture contabili dell'Ente al primo gennaio 2023 al fine di consentire l'assemblaggio delle informazioni ricevute dai Centri.

Il monitoraggio delle attività di analisi delle poste attive e passive della gestione dei residui per l'anno 2023 si è svolto in due momenti: il monitoraggio è stato effettuato per i due quadrimestri

Ufficio Risorse finanziarie

ragioneria.contabilita@crea.gov.it

bilancio.contabilita@crea.gov.it

fiscale.contabilita@crea.gov.it

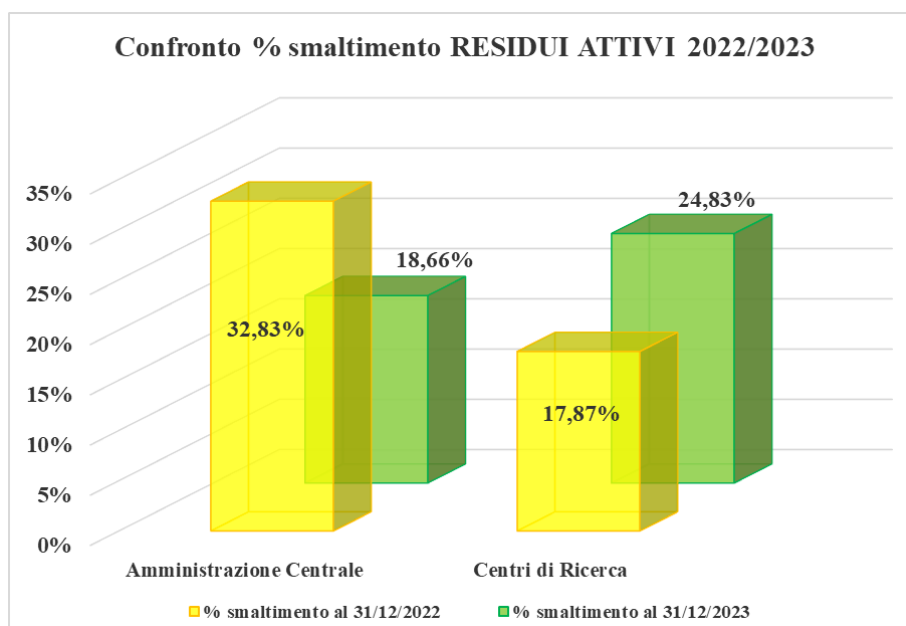
bilancio@pec.crea.gov.it

www.crea.gov.it

“gennaio-agosto” con termine di scadenza per l’invio della relazione sull’attività svolta fissato al 15 settembre 2023 e “settembre-dicembre” con termine di scadenza per l’invio della relazione sull’attività svolta fissato al 31 dicembre 2023.

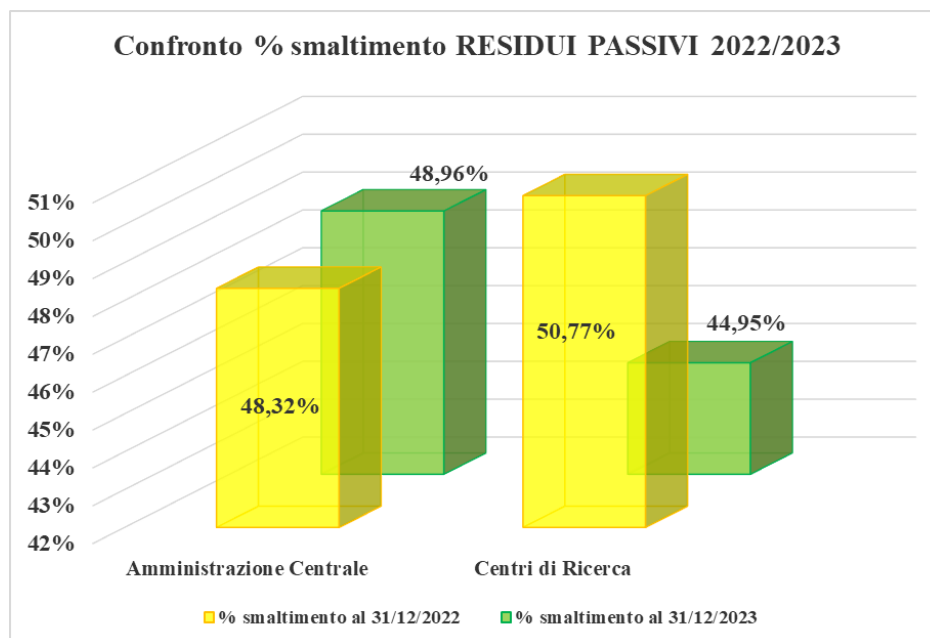
Nel 2023 le iniziative attuate dai Centri di ricerca e dall’Amministrazione Centrale per favorire il progressivo smaltimento dei residui hanno evidenziato: la percentuale di smaltimento dei residui attivi che è passata dal 18,69% del 2022 al 24,59% del 2023 registrando un miglioramento di 5,90 punti percentuali; per i residui passivi la percentuale di smaltimento è risultata inferiore di 3,14 punti, 46,50% del 2023 contro 49,64% del 2022, come si evince nei prospetti e nei grafici di confronto che seguono.

% smaltimento Residui Attivi 2022/2023			
C.R.A.	DESCRIZIONE	% smaltimento al 31/12/2022	% smaltimento al 31/12/2023
1.	Amm. Centrale	32,83%	18,66%
1.02.01.	GB Genomica e Bioinformatica	51,86%	25,05%
1.02.02.	AA Agricoltura e Ambiente	14,21%	24,31%
1.02.03.	DC Difesa e Certificazione	16,19%	37,39%
1.02.04.	IT Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari	9,91%	18,43%
1.02.05.	AN Alimenti e Nutrizione	32,07%	4,43%
1.02.06.	PB Politiche e Bioeconomia	15,55%	22,40%
1.02.07.	ZA Zootecnia e Acquacoltura	22,08%	26,55%
1.02.08.	FL Foreste e Legno	23,31%	36,95%
1.02.09.	CI Cerealicoltura e Colture industriali	19,74%	17,50%
1.02.10.	VE Viticoltura ed Enologia	22,07%	26,58%
1.02.11.	OF Orticoltura e Florovivaismo	29,67%	16,93%
1.02.12.	OFA Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura	16,41%	31,24%
	TOTALE CENTRI di RICERCA	17,87%	24,83%
	TOTALE GENERALE ENTE	18,69%	24,59%



I residui attivi dell'Amministrazione Centrale mostrano una riduzione nella percentuale di smaltimento (-14,17%) passando in punti percentuali a 18,66 del 2023 rispetto ai 32,83 del 2022. Di contro i Centri di ricerca mostrano un incremento nella percentuale di smaltimento (+6,96%) passando in punti percentuali a 24,83 nel 2023 rispetto ai 17,87 del 2022.

% smaltimento Residui Passivi 2022/2023			
C.R.A.	DESCRIZIONE	% smaltimento al 31/12/2022	% smaltimento al 31/12/2023
1.	Amm. Centrale	48,32%	48,96%
1.02.01.	GB Genomica e Bioinformatica	71,51%	81,99%
1.02.02.	AA Agricoltura e Ambiente	27,62%	47,89%
1.02.03.	DC Difesa e Certificazione	72,46%	41,07%
1.02.04.	IT Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari	31,33%	48,12%
1.02.05.	AN Alimenti e Nutrizione	77,65%	10,59%
1.02.06.	PB Politiche e Bioeconomia	43,47%	49,19%
1.02.07.	ZA Zootecnia e Acquacoltura	42,21%	58,16%
1.02.08.	FL Foreste e Legno	55,78%	66,18%
1.02.09.	CI Cerealicoltura e Colture industriali	49,08%	67,22%
1.02.10.	VE Viticoltura ed Enologia	45,72%	48,66%
1.02.11.	OF Orticoltura e Florovivaismo	70,72%	47,68%
1.02.12.	OFA Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura	48,75%	55,45%
	TOTALE CENTRI di RICERCA	50,77%	44,95%
	TOTALE GENERALE ENTE	49,64%	46,50%



Per i residui passivi, invece, la percentuale di smaltimento dell'Amministrazione Centrale nel 2023 aumenta leggermente (+0,64%) passando al 48,96% rispetto al 48,32% del 2022. I Centri di ricerca mostrano nel 2023 una riduzione nella percentuale di smaltimento (-5,82%) passando al 44,95% rispetto al 50,77% del 2022.

Le risultanze finali del riaccertamento dei residui attivi e passivi dell'esercizio 2023 sono le seguenti: le riscossioni in c/residui registrate ammontano ad € 53.416.639,35 mentre il saldo delle variazioni intervenute ammonta ad € -5.372.105,54 (di cui positive € 419.688,62 e negative € 5.791.794,16).

I pagamenti in c/residui ammontano ad € 51.644.123,32 mentre il saldo delle variazioni intervenute ammonta ad € -5.640.842,76 (di cui positive € 868,17 e negative € 5.641.710,93).

A fine esercizio i complessivi residui attivi, compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (€ 68.203.366,07), ammontano ad euro 248.489.335,13 mentre i residui passivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (€ 67.701.433,91), ammontano ad euro 133.612.828,55.

L'incidenza dei residui sorti nel 2023 rispetto all'ammontare complessivo degli accertamenti dell'esercizio è pari al 23% ed è calcolata rapportando il totale dei residui rimasti da incassare sorti nel 2023 (€ 68.203.366,07) al totale degli accertamenti dell'esercizio (€ 297.023.966,79).

La consistenza dei residui attivi al termine del 2023 rispetto all'ammontare iniziale di tutte le somme da riscuotere (Indice accumulo residui attivi) è pari al 46% ed è calcolata rapportando il totale dei residui al 31.12.2023 (€ 248.489.335,13) alla sommatoria di totale accertamenti dell'esercizio (€ 297.023.966,79) e residui attivi al 1° gennaio 2023 (€ 239.074.713,95).

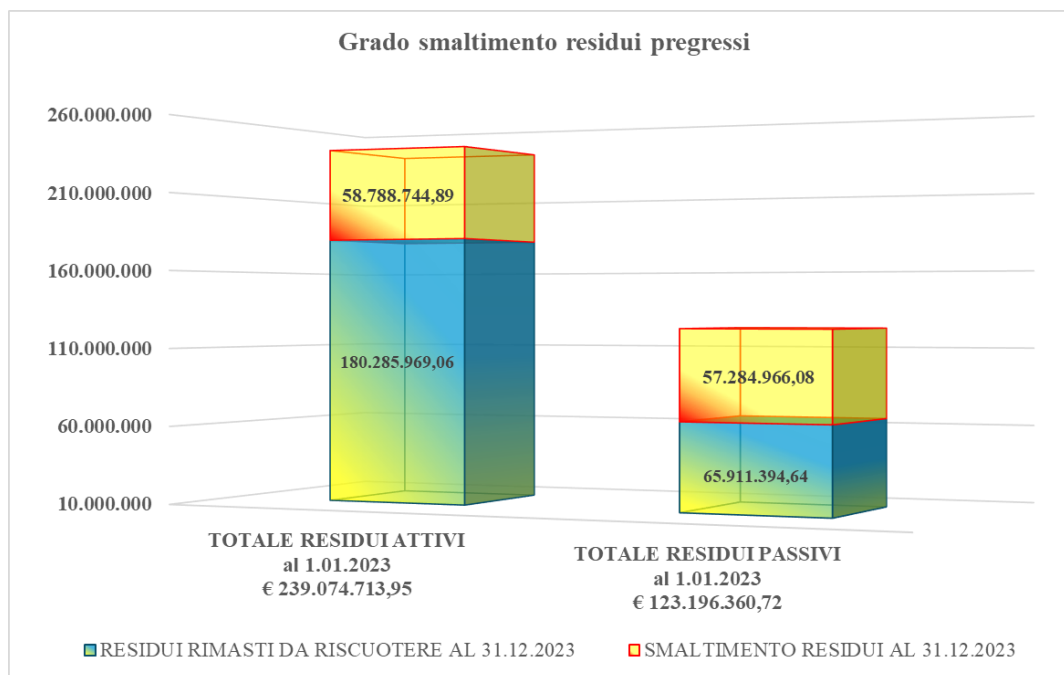
L'incidenza dei residui sorti nel 2023 rispetto all'ammontare complessivo degli impegni dell'esercizio è pari al 24% ed è calcolata rapportando il totale dei residui rimasti da pagare sorti nel 2023 (€ 67.701.433,91) al totale degli impegni dell'esercizio (€ 280.514.092,60).

La consistenza dei residui passivi al termine del 2023 rispetto all'ammontare iniziale di tutte le somme da pagare (Indice accumulo residui passivi) è pari al 33% ed è calcolata rapportando il totale dei residui al 31.12.2023 (€ 133.612.828,55) alla sommatoria del totale impegni dell'esercizio (€ 280.514.092,60) e residui passivi al 1° gennaio 2023 (€ 123.196.360,72).

Grado di smaltimento dei residui 2023:

- a) Totale riscossioni +/- variazioni in c/residui / Totale residui attivi all' 1/1/2023
 $53.416.639,35 + 5.372.105,54 = 58.788.744,89 / 239.074.713,95 = \mathbf{24,59\%}$
- b) Totale pagamenti +/- variazioni in c/residui / Totale residui passivi all' 1/1/2023
 $51.644.123,32 + 5.640.842,76 = 57.284.966,08 / 123.196.360,72 = \mathbf{46,50\%}$

La rappresentazione grafica evidenzia le risultanze di cui ai punti a) e b) per i residui attivi e passivi pregressi.

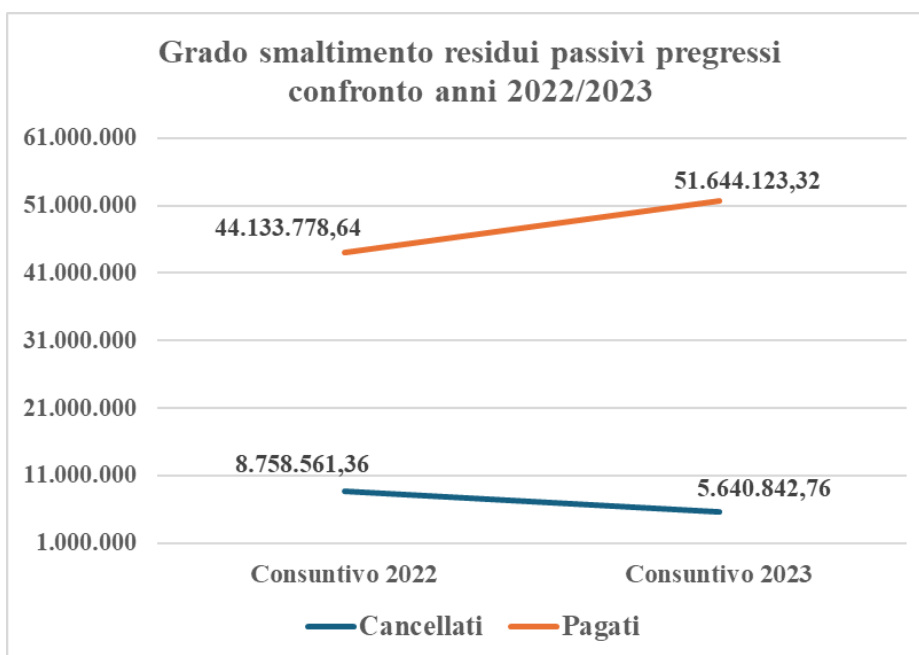
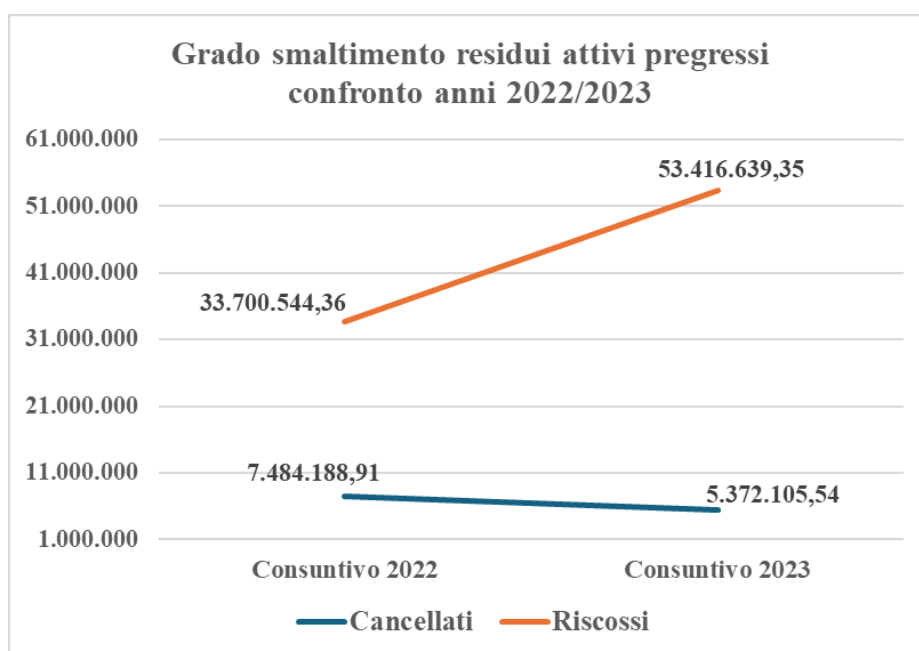


A fine esercizio il saldo dell'indice di smaltimento dei residui attivi pregressi - esercizi 2022 e 2023 - si attesta per l'esercizio corrente al 24,59% in crescita rispetto al valore del precedente pari al 18,69%.

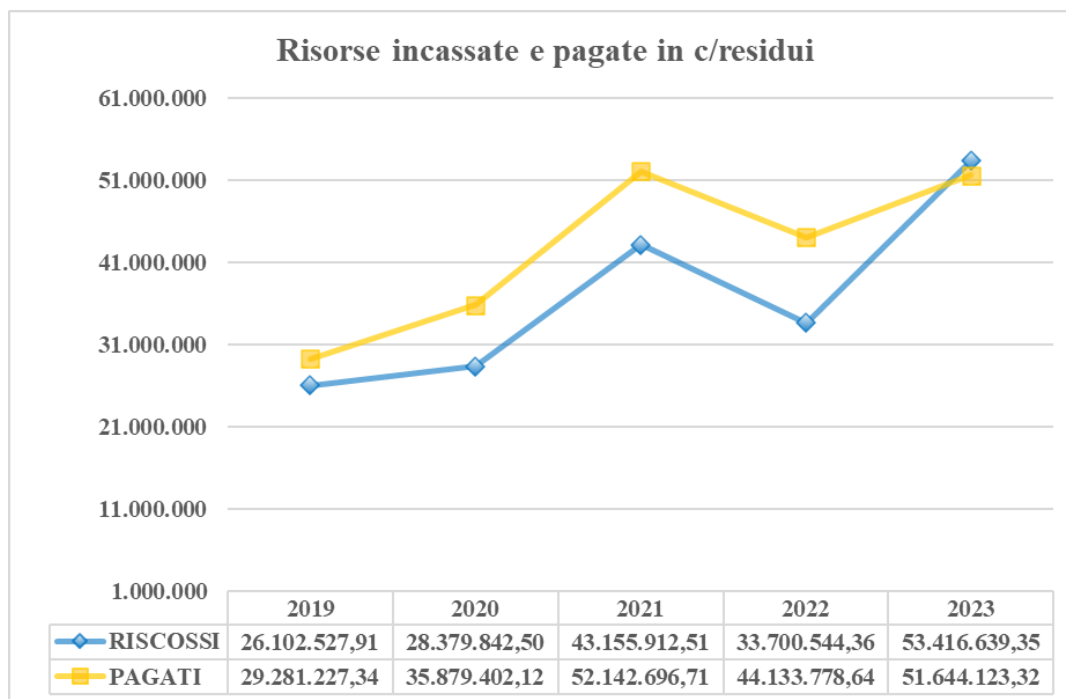
Il dato mostra una tendenza positiva influenzata dalle maggiori riscossioni realizzate nel 2023 (€ 53.416.639,35) rispetto a quelle realizzate nel 2022 (€ 33.700.544,36) con una differenza di maggiori entrate riscosse pari ad € 19.716.094,99.

A fine esercizio il saldo dell'indice di smaltimento dei residui passivi pregressi - esercizi 2022 e 2023, si attesta per l'esercizio corrente al 46,50 % in decremento rispetto al valore del precedente pari al 49,64%.

I due grafici che seguono evidenziano i risultati illustrati.



Di seguito l'andamento delle risorse incassate e pagate in c/residui nel quinquennio 2019-2023.



RESIDUI ATTIVI

Le variazioni apportate ai residui attivi, indicate analiticamente negli elenchi che fanno parte integrante della presente relazione, ammontano complessivamente ad € -5.372.105,54 di cui variazioni negative pari a € 5.791.794,16 riferite a diseconomie derivanti sia dalla gestione ordinaria sia dalla gestione dei progetti di ricerca per minori spese rendicontate e/o minori importi riconosciuti in fase di liquidazione, e variazioni positive pari a € 419.688,62.

Nella tabella vengono evidenziati i valori rappresentativi dell'Amministrazione Centrale e dei Centri di ricerca.

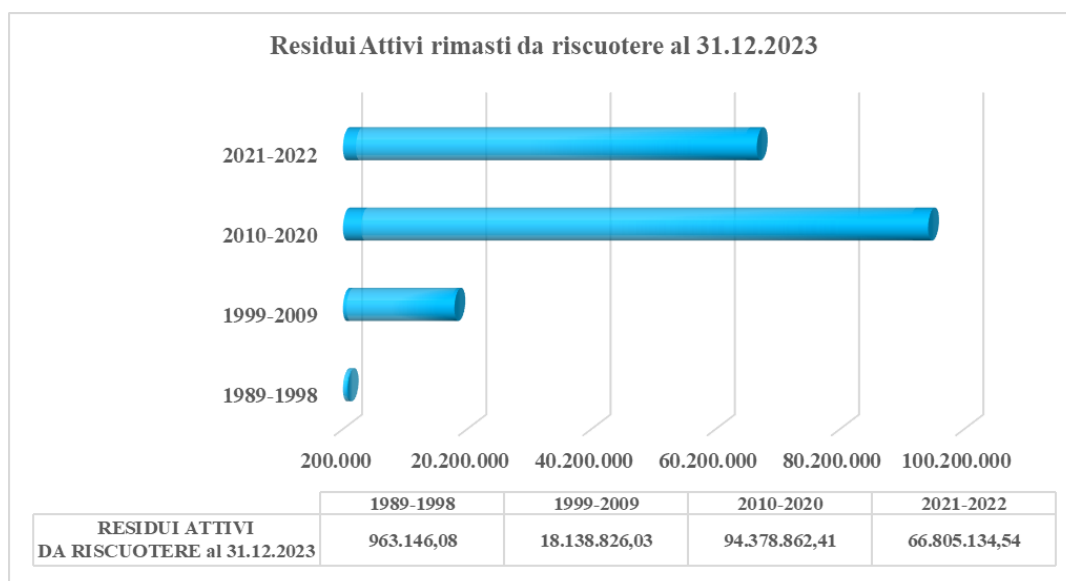
C.R.A.	Descrizione	RESIDUI ATTIVI al 01.01.2023	VARIAZIONI positive	VARIAZIONI negative	RISCOSSI	Rimasti da riscuotere
	Amministrazione Centrale	9.412.671,86	59.981,33	-61.174,27	1.754.977,42	7.656.501,50
1.02.01.	GB Genomica e Bioinformatica	3.026.208,13	0,00	-129.912,40	628.063,56	2.268.232,17
1.02.02.	AA Agricoltura e Ambiente	27.841.567,56	28.223,92	-1.056.315,21	5.739.431,45	21.074.044,82
1.02.03.	DC Difesa e Certificazione	34.376.489,24	1.886,97	-954.363,37	11.901.231,54	21.522.781,30
1.02.04.	IT Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari	13.637.640,44	0,00	-299.820,74	2.213.016,03	11.124.803,67
1.02.05.	AN Alimenti e Nutrizione	10.727.342,11	15.807,26	-146.746,16	344.317,55	10.252.085,66
1.02.06.	PB Politiche e Bioeconomia	74.735.456,00	133.330,00	-573.070,66	16.300.251,58	57.995.463,76
1.02.07.	ZA Zootecnia e Acquacoltura	12.242.395,94	0,00	-170.224,25	3.080.129,36	8.992.042,33
1.02.08.	FL Foreste e Legno	5.864.828,84	36.413,47	-194.317,15	2.009.144,85	3.697.780,31
1.02.09.	CI Cerealicoltura e Colture industriali	11.999.141,03	57.775,02	-293.322,70	1.864.633,92	9.898.959,43
1.02.10.	VE Viticoltura ed Enologia	13.030.326,47	67.315,96	-334.304,38	3.196.955,79	9.566.382,26
1.02.11.	OF Orticoltura e Florovivaismo	6.889.306,94	0,00	-47.947,59	1.118.162,06	5.723.197,29
1.02.12.	OFA Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura	15.291.339,39	18.954,69	-1.530.275,28	3.266.324,24	10.513.694,56
	TOTALE CENTRI di RICERCA	229.662.042,09	359.707,29	-5.730.619,89	51.661.661,93	172.629.467,56
	TOTALE GENERALE ENTE al 31.12.2023	239.074.713,95	419.688,62	-5.791.794,16	53.416.639,35	180.285.969,06

Al 1° gennaio 2023, per l'Amministrazione Centrale i residui attivi erano pari ad € 9.412.671,86 dei quali € 6.261.768,10 riconducibili alla gestione ordinaria e € 3.150.903,46 ai progetti di ricerca. Il saldo delle variazioni rilevate è pari a € -1.192,94 dei quali € 61.174,27 rappresentano la somma delle variazioni negative mentre € 59.981,33 la somma delle variazioni positive. Considerate le riscossioni pari ad € 1.754.977,42, l'ammontare dei residui attivi rimasti da riscuotere al 31 dicembre 2023 è pari ad € 7.656.501,50.

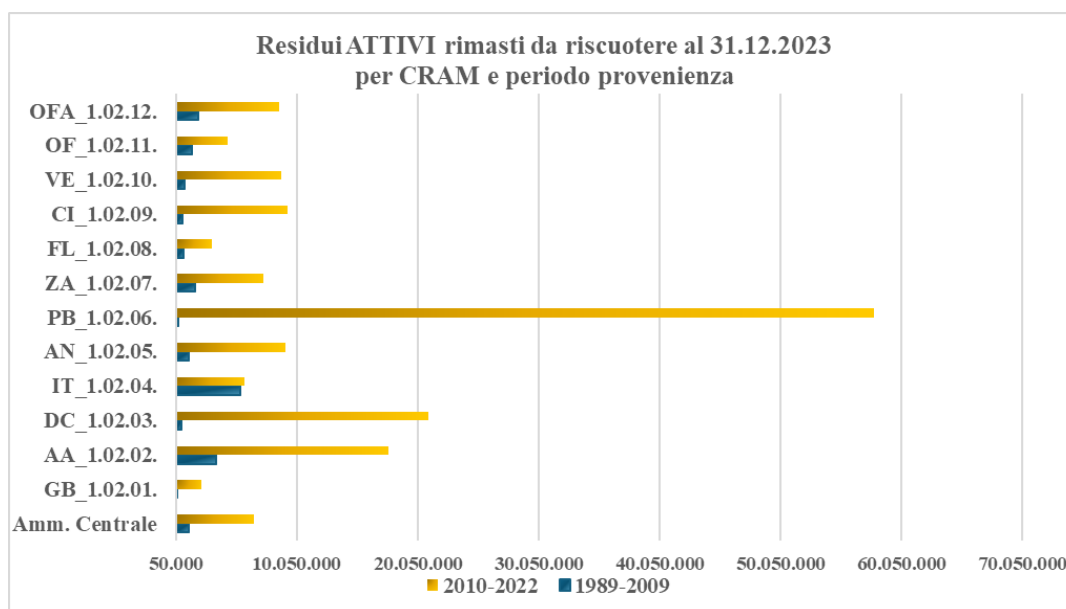
Al 1° gennaio 2023 l'ammontare dei residui attivi riconducibili ai Centri di ricerca ammonta ad € 229.662.042,09 di cui € 3.876.059,50 riferiti alla gestione ordinaria e € 225.785.982,59 a progetti di ricerca e ad attività straordinarie.

Il saldo delle variazioni a fine esercizio è pari a € -5.370.912,6 di cui variazioni negative per € 5.730.619,89 e variazioni positive per € 359.707,29. Considerate le riscossioni pari ad € 51.661.661,93, l'ammontare dei residui attivi rimasti da riscuotere al 31 dicembre 2023 è pari ad € 172.629.467,56.

La rappresentazione grafica seguente evidenzia che le quote più rilevanti dei residui attivi rimasti da riscuotere al 31 dicembre 2023 pari ad € 180.285.969,06, sono relative al periodo 2010-2020 nel corso del quale, ai sensi delle disposizioni di legge, l'Ente ha incorporato le gestioni ex-INRAN (2013) ed ex-INEA (2015).



Visto quanto sopra, le finestre temporali prese in considerazione per la rappresentazione dei residui attivi rimasti da riscuotere al 31/12/2023 dai Centri di ricerca e dall'Amministrazione centrale sono quelle riferite ai periodi 1989-2009 e 2010-2022.



Per il periodo 1989-2009, il totale dei residui dei Centri di ricerca AA (1.02.02.) e IT (1.02.04.) rappresenta il 46,3% dei residui attivi dell'Ente della finestra temporale presa in considerazione. La ragione principale della persistenza di tali residui è rinvenibile nella fase della prima riorganizzazione

dell'Ente nella quale ai Centri di ricerca in parola sono state accorpate le gestioni più complesse e articolate tra tutti gli ex Centri ed Unità di ricerca del CRA.

Per il periodo 2010-2022 i Centri di ricerca PB (1.02.06.), DC (1.02.03.) e AA (1.02.02.) detengono il 59,8% dei residui attivi dell'Ente.

Risultanze della gestione dei residui attivi ripartiti per Titoli

	Residui attivi al 1° gennaio 2023	Residui attivi radiati	Residui attivi incassati
2. Trasferimenti correnti	170.814.160,24	-4.120.242,58	32.957.816,76
3. Entrate extratributarie	14.469.776,00	3.657,46	3.049.633,01
4. Entrate in conto capitale	14.435.779,36	-253.213,47	3.482.688,56
5. Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.550,00	0,00	0,00
9. Entrate per conto terzi e partite di giro	39.352.448,35	-1.002.306,95	13.926.501,02
Totale	239.074.713,95	-5.372.105,54	53.416.639,35

RESIDUI PASSIVI

Le variazioni apportate ai residui passivi, indicate analiticamente negli elenchi che fanno parte integrante della presente relazione, ammontano complessivamente ad un importo pari a € -5.640.842,76 risultante da variazioni negative di € 5.641.710,93 e variazioni positive pari a € 868,17.

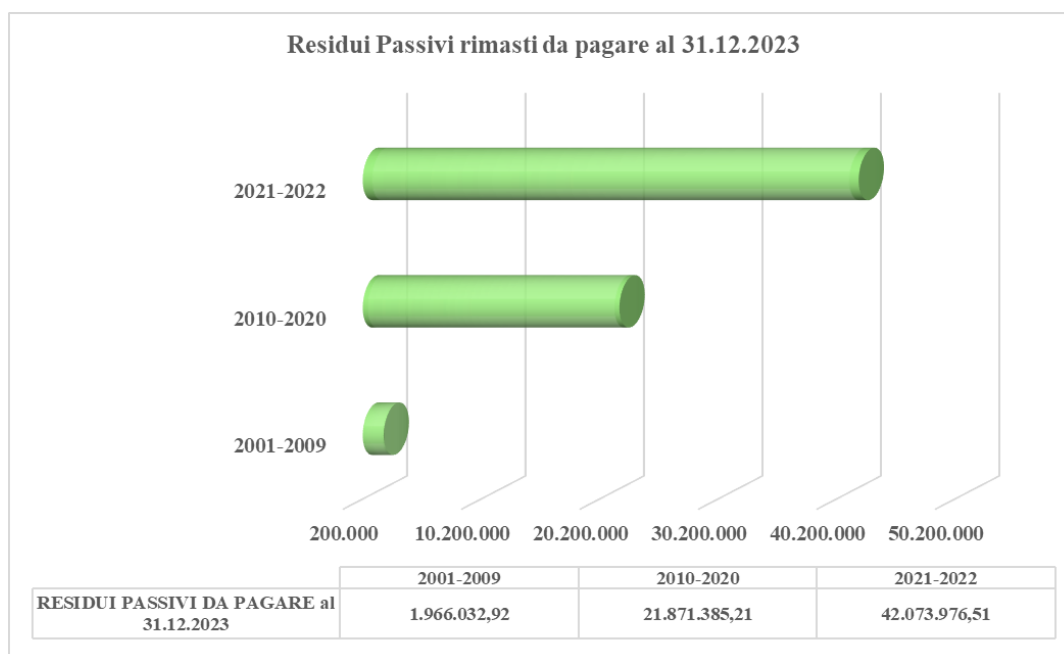
I valori rappresentativi la composizione dei residui passivi al 1° gennaio 2023 dell'Ente vengono riepilogati nella tabella seguente.

C.R.A.	Descrizione	RESIDUI PASSIVI al 01.01.2023	VARIAZIONI positive	VARIAZIONI negative	PAGATI	Rimasti da pagare
	Amministrazione Centrale	47.707.045,53	0,00	-3.635.137,10	19.720.866,14	24.351.042,29
1.02.01.	GB Genomica e Bioinformatica	888.456,29	0,00	-12.469,00	715.940,68	160.046,61
1.02.02.	AA Agricoltura e Ambiente	7.294.374,03	0,00	-328.200,57	3.164.831,44	3.801.342,02
1.02.03.	DC Difesa e Certificazione	27.343.916,47	850,10	-458.527,87	10.772.086,19	16.114.152,51
1.02.04.	IT Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari	2.563.614,16	0,00	-71.241,69	1.162.325,61	1.330.046,86
1.02.05.	AN Alimenti e Nutrizione	6.328.312,58	0,05	-38.591,75	631.636,78	5.658.084,10
1.02.06.	PB Politiche e Bioeconomia	13.328.574,97	18,00	-585.576,88	5.971.363,33	6.771.652,76
1.02.07.	ZA Zootecnia e Acquacoltura	3.888.047,81	0,00	-44.254,45	2.217.025,76	1.626.767,60
1.02.08.	FL Foreste e Legno	1.628.872,77	0,00	-34.756,01	1.043.177,54	550.939,22
1.02.09.	CI Cerealicoltura e Colture industriali	2.311.476,58	0,00	-55.611,56	1.498.154,58	757.710,44
1.02.10.	VE Viticoltura ed Enologia	3.417.118,21	0,02	-43.505,12	1.619.112,90	1.754.500,21
1.02.11.	OF Orticoltura e Florovivaismo	1.815.122,36	0,00	-47.238,11	818.295,56	949.588,69
1.02.12.	OFA Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura	4.681.428,96	0,00	-286.600,82	2.309.306,81	2.085.521,33
	TOTALE CENTRI di RICERCA	75.489.315,19	868,17	-2.006.573,83	31.923.257,18	41.560.352,35
	TOTALE GENERALE ENTE al 31.12.2023	123.196.360,72	868,17	-5.641.710,93	51.644.123,32	65.911.394,64

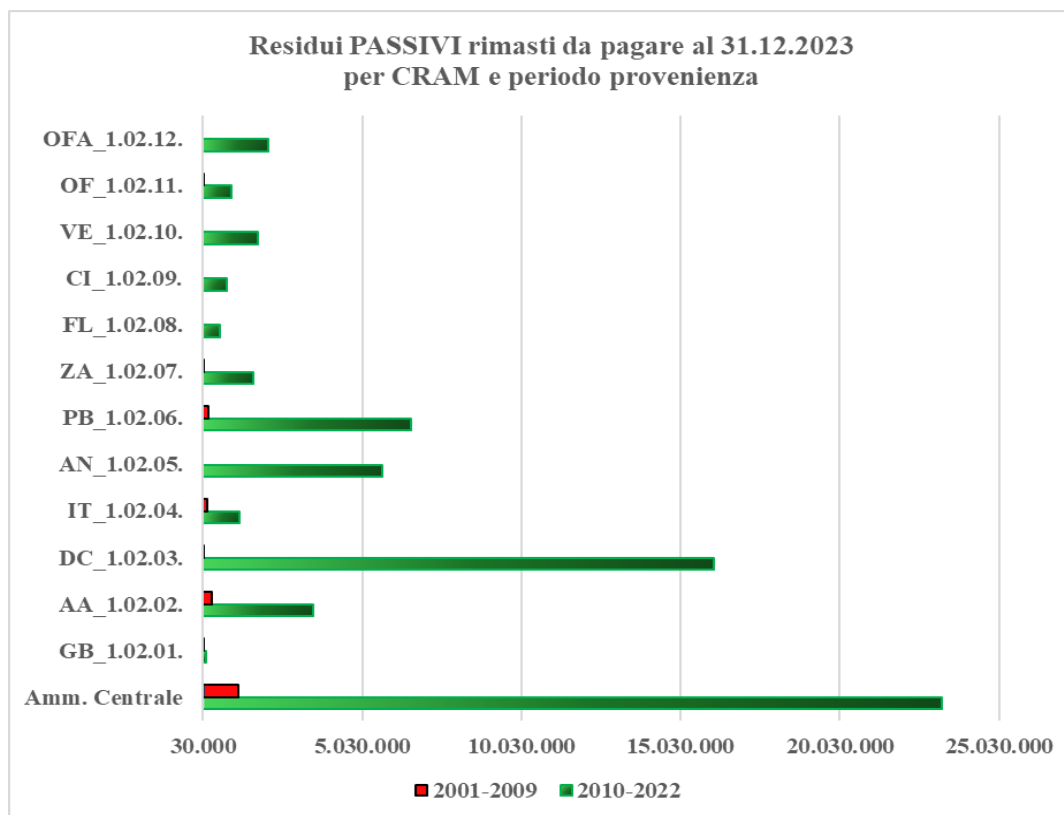
L'Amministrazione Centrale ha registrato valori pari ad € 47.707.045,53 dei quali € 46.375.382,14 riferiti alla gestione ordinaria comprensivi dell'importo di € 18.118.064,15 riferito alle quote TFR ancora da erogare (cap. 1.01.02.02.003.) ed € 1.331.663,39 riconducibili alle gestioni straordinarie, di cui, in particolare, € 1.251.016,19 riferite a risorse registrate in partita di giro da trasferire a partner esterni (cap. 7.02.99.99.999.02.). Il saldo finale dei residui passivi rimasti da pagare al 31 dicembre 2023 è pari ad € 24.351.042,29.

Relativamente ai Centri di ricerca il totale dei residui passivi al 1° gennaio 2023 è pari ad € 75.489.315,19 di cui € 63.125.443,22 riconducibili alle gestioni straordinarie ed € 12.363.871,97 riferiti alla gestione ordinaria. Il saldo finale dei residui rimasti da pagare al 31 dicembre 2023 è pari a € 41.560.352,35.

Il grafico a seguire evidenzia la maggiore concentrazione di residui passivi nel periodo 2021-2022 (€ 30.840.022,78 riferiti all'esercizio 2022) in considerazione del fatto che numerose sono ancora le attività in corso per la realizzazione di progetti pluriennali che potranno essere rendicontati solo alla loro scadenza.



Le classi temporali considerate per la rappresentazione dei residui passivi rilevati al 31.12.2023 presso i Centri di ricerca e l'Amministrazione centrale sono riferite ai periodi 2001-2009 e 2010-2022.



Per il periodo 2001-2009, i residui dell'Amministrazione centrale (€ 1.125.534,87) rappresentano il 57,2% del totale dei residui passivi dell'Ente (€ 1.966.032,92) riferiti a tale periodo. La restante quota pari ad € 840.498,05 con peso pari al 42,8% è riferita ai Centri di ricerca e tra questi le percentuali maggiori sono riconducibili ai Centri di ricerca AA (1.02.02.) e PB (1.02.06.).

Per il periodo 2010-2022, i residui dell'Amministrazione centrale (€ 23.225.507,42) rappresentano il 36,3% del totale dei residui passivi dell'Ente (€ 63.945.361,72) riconducibili al periodo temporale in questione e sono riferiti prevalentemente ad uscite per conto terzi e spese per il personale. La restante quota pari ad € 40.719.854,30 con peso pari al 63,7% è riferita ai Centri di ricerca e tra questi il dato più rilevante è riconducibile al Centro di ricerca DC (1.02.03.) pari ad € 16.072.152,51.

Risultanze della gestione dei residui passivi – classificazione per Titoli

	Residui passivi al 1° gennaio 2023	Residui passivi radiati	Residui passivi pagati
1. Spese correnti	69.904.138,73	-3.066.575,09	33.726.279,97
2. Spese in conto capitale	12.087.402,93	-2.011.011,35	6.619.177,57
3. Spese per incremento attività finanziarie	3.696,33	0,00	3.696,33
7. Uscite per conto terzi e partite di giro	41.201.122,73	-563.256,32	11.294.969,45
Totale	123.196.360,72	-5.640.842,76	51.644.123,32

RIEPILOGO

RESIDUI ATTIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1° gennaio 2023	Variazioni 2023	Residui riscossi	Residui pregressi rimasti da incassare al 31/12/2023	Residui Attivi sorti nell'esercizio 2023	Totale Residui Attivi rimasti da riscuotere al 31/12/2023
	A	B	C	D=A+B-C	E	F=D+E
1. Amm. Centrale	9.412.671,86	-1.192,94	1.754.977,42	7.656.501,50	1.402.174,37	9.058.675,87
2. Centri di Ricerca	229.662.042,09	-5.370.912,60	51.661.661,93	172.629.467,56	66.801.191,70	239.430.659,26
Totale generale	239.074.713,95	-5.372.105,54	53.416.639,35	180.285.969,06	68.203.366,07	248.489.335,13

RESIDUI PASSIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1° gennaio 2023	Variazioni 2023	Residui pagati	Residui pregressi rimasti da pagare al 31/12/2023	Residui Passivi sorti nell'esercizio 2023	Totale Residui Passivi rimasti da pagare al 31/12/2023
	A	B	C	D=A+B-C	E	F=D+E
1. Amm. Centrale	47.707.045,53	-3.635.137,10	19.720.866,14	24.351.042,29	21.085.978,54	45.437.020,83
2. Centri di Ricerca	75.489.315,19	-2.005.705,66	31.923.257,18	41.560.352,35	46.615.455,37	88.175.807,72
Totale generale	123.196.360,72	-5.640.842,76	51.644.123,32	65.911.394,64	67.701.433,91	133.612.828,55

Il Direttore Generale f.f.
Laura Proietti
Firmato digitalmente ai sensi del CAD

Allegati: Prospetto analitico variazioni Residui Attivi e Passivi (All. 1A_2023 e 1B_2023)